

## **Programa Ejecutivo de “Gestión de Inversión Público Privada” GIPP-PPP**

CARGA HORARIA	56 horas
DURACIÓN	14 encuentros
INICIO	3 de octubre de 2018
FINALIZACIÓN	13 de diciembre de 2018
UNIDAD ACADÉMICA	Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales / TECSAL
DIRECTORA	Dra. Alejandra Caballero

### **Fundamentos**

Curso intensivo de especialización en gestión de la inversión público privada para infraestructura, obras y servicios públicos bajo sistemas de contrataciones PPP.

Orientado a profesionales universitarios tanto del ámbito privado como público.

Capacitación de cuadros técnicos para fortalecer y mejorar la calidad y la eficiencia en la gestión de la inversión público privada en todos sus componentes y procesos, con énfasis en los diferentes subsistemas comprendidos en el género de Asociación Público Privada (Gerenciamiento, Leasing, BOT, PFI, Concesión).

Dictado por expertos nacionales y extranjeros, especialistas en los diferentes sectores, componentes, temáticas y aspectos de la inversión en infraestructura económica y social.



## Objetivos

---

- ❖ Incorporar procedimientos homogéneos, internacionalmente aplicados, para la correcta identificación de prioridades de inversión, herramientas de planificación de corto, mediano y largo plazo, considerando diferentes contextos macroeconómicos, políticos, financieros; federales y regionales.
- ❖ Adquirir, actualizar y fortalecer conocimientos sobre las diferentes metodologías de formulación y evaluación económica y social de proyectos; así como de gestión de proyectos. Conformación y actualización de bancos de proyectos de inversión.
- ❖ Ejercitar el análisis, tratamiento y mitigación de riesgos y matrices de riesgo, así como mitigantes, garantías y seguros de cobertura específica.
- ❖ Capacitar en la búsqueda, identificación, gestión y ejecución de diversas fuentes de financiamiento y de garantía, así como en el diseño y estructuración de instrumentos financieros como fideicomisos y Project Finance entre otros.
- ❖ Asimilar los diferentes sistemas de contratación, en sus aspectos normativos, regulatorios, contractuales, presupuestarios, financieros y tributarios locales y de otros países como Reino Unido, Canadá y Perú.
- ❖ Incorporar capacidades para el correcto seguimiento de la ejecución. Transparencia, compliance, auditoría y control ex post.
- ❖ Desarrollar aptitudes comunicacionales, de difusión y promoción, a partir de conceptos y contenidos adecuados, didácticos y coloquiales para funcionarios, ejecutivos, medios de comunicación, prensa especializada, formadores de opinión dirigidas a inversores domésticos e internacionales, así como a la sociedad en general.

## Perfil de los participantes

---

El Programa está especialmente dirigido a profesionales con título de grado universitario o superior en ciencias y disciplinas del ámbito de finanzas e infraestructura (ingeniería, abogacía, economía, finanzas, ciencias económicas, administración, arquitectura), con experiencia práctica: ejecutivos, asesores, consultores, funcionarios, analistas, etc., que se desempeñen tanto en el sector público como en el privado, en la planificación, gestión y dirección de proyectos de inversión en infraestructura, obras y servicios públicos.



## Metodología

---

Combinación de clases teóricas, estudio de casos y experiencias comparadas.

Participación de 50 expertos del sector privado y público: legales, financieros, técnicos; generalistas y sectoriales (transporte, energía, recursos hídricos, TICs, infra social –salud, justicia, educación, agua y saneamiento, vivienda), de organismos multilaterales de crédito, de agencias internacionales y de gobiernos de otros países, de funcionarios públicos nacionales y provinciales, así como de profesores invitados, tanto de universidades nacionales como extranjeras.

Dictado de clases presenciales a cargo de profesores y expertos invitados. Entre 4 y 5 clases mediante videoconferencia. Conceptos de evaluación y análisis de proyectos. Presentación de un caso práctico desde el enfoque legal, financiero y técnico.

## Plan de Estudios

---

### **Módulo I – Introducción. Infraestructura, Planificación y Financiamiento. Gobiernos Subnacionales: El caso de la Provincia de Buenos Aires**

- Contenidos: Elementos genéricos conceptuales. Nivelación. Bibliografía. Presentación del programa de contenidos de cada módulo. Metodología de evaluación.

Infraestructura, Planificación y Financiamiento. Oferta y demanda. Priorización. Estrategia. Horizonte. Mantenimiento de activos de infraestructura. Agencias. Planificación. Implementación PPP.

Gobiernos Subnacionales. El caso de la Provincia de Buenos Aires.

### **Módulo II – Proyectos y Sectores. Energía. TICs**

- Contenidos: Ciclo de vida. Formulación. Evaluación económica y social. Presupuesto. Sector eléctrico. Energías renovables. Proyectos de energía por PPP. Sector TICs.

### **Módulo III – Proyectos y Sectores. Infraestructura Social. Recursos Hídricos. Agua y Saneamiento. Vivienda. Salud. Justicia. Educación**

- Contenidos: Ciclo de vida. Formulación. Evaluación económica y social. Presupuesto. Sectores.



#### **Módulo IV – Riesgos Mitigantes y Seguros**

- Contenidos: Identificación de riesgos: genéricos y específicos. Matrices. Alocación. Mitigantes. Calificaciones. Garantías. Cobertura de riesgos y seguros.

#### **Módulo V – Comunicación. Difusión**

- Contenidos: Medios, Mensaje, Estrategia. Difusión. Conceptos y contenidos para distintos tipos de público (medios de comunicación, prensa especializada, inversores, especialistas, sociedad). Transparencia. Coaching.

#### **Módulo VI – Instrumentos de Financiamiento**

- Contenidos: Fuentes. Diseño de instrumentos y estructuras. Fideicomisos (de garantía, financieros con y sin oferta pública). Fideicomisos Públicos. Project Finance. Estructuración.

#### **Módulo VII – Financiamiento**

- Contenidos: Visión de inversores. Mercado de capitales. Project Finance. Garantías. Fondos de inversión. Inversores Institucionales. Aspectos fiscales y tributarios. Otros sistemas (TIF, REIT, etc.).

#### **Módulo VIII – Sistemas de contratación. Financiamiento**

- Contenidos: Banco Mundial Financiamiento de Infra PPP. Sistemas Jurídicos para estructurar PPPs. Sistemas de contratación, riesgos y mitigación. Ley 27.328. Decreto Reglamentario 118/7 y modificaciones. Aspectos legales, normativos, fiscales, licitatorios y contractuales. Dimensión presupuestaria y financiera. Asociación Público Privada.

#### **Módulo IX – Transparencia. Auditoría y Control**

- Contenidos: Ejecución. Seguimiento. Control ex ante y ex post. Desvíos. Auditoría. Transparencia. Compliance. Publicidad.

#### **Módulo X – Pliegos. Contratos**

- Contenidos: Andamiaje Legal. Pliegos Generales, Pliegos Específicos. Contratos. Procedimientos Marcos Normativos y Operacionales. Implementación.

#### **Módulo XI – Sistemas Comparados. El Modelo de Canadá. PF3. Sistema PPP Argentino Su Estructura Financiera, Fondo y Fideicomisos**

- Contenidos: Estructura Financiera. Procesos. Estrategia. Implementación.

#### **Módulo XII – Sistemas Comparados. El Modelo Británico. PF2 (CCAB). El Sistema PPP Argentino Estructura Legal, Financiera y Técnica**

- Contenidos: Estructura Financiera. Procesos. Estrategia. Implementación.

#### **Módulo XIII – Sistemas Comparados. El modelo Peruano. El Sistema PPP Argentino**

- Contenidos: El caso de Perú. Proinversión. Estructura Financiera. Procesos. Estrategia. Implementación.

#### **Módulo XIV – Cierre**

- Contenidos: Revisión final y ensamble de Conceptos GIPP/PPP. Planteo de Caso Vial. RARs. Clausura. Entrega de Certificados.

## Cuerpo Docente Confirmado

---

AGOSTA, Roberto	ESTRADA, Diana	PERKINS, Nicolás
AGUILAR VALDEZ, Oscar	FEILBOGEN, Saúl	PULIDO, Daniel
ANGELI, German	FLORES, Gabriel	REYSER, Horacio
BARBERO, José	GARABATO, Fernando	ROMOFF, Mark (Canadá)
BENÍTEZ, Daniel (Worldbank)	GRANDA, Karin (Perú)	ROSALES, Matias
BUSELLINI, Marcelo	GUERRERO, Alejandro	ROTAECHE, Luis
CABALLERO, Alejandra	HEIMANN, Alejandro	ROZEN, Carlos
CAMPANA, Juan	KENNY, Mario	SOUR, Sergio
CARREGAL, Santiago	KOGAN, Jorge	SPÓSITO, Eduardo
CASSAGNE, Ezequiel	MAIRAL, Héctor	SRUOGA, Alejandro
CELANI, Marcelo	MASTANDREA, Alberto	SZEWACH, Enrique
CRIVELLI, Julio	MAUBRÉ, Jacqueline	TOLABA, Sigrid
DARMANDRAIL, Tomás	MOREA, José L. (Condicional)	VALLEJOS MEANA, Soledad
DI LELLA, Pedro	ÑECCO, Alberto (Perú)	ZAPATA, Milena
DÍAZ, Alejandro	PATRÓN COSTAS, Daniel	ZUCHOVICKI, Claudio
ENCINAS, Javier (Condicional)	PÉREZ PALADINO, Pablo	GRADUADOS, Edición GIPP 2017

## Lugar y duración

---

**Días y horarios:** encuentros semanales los días miércoles de 13 a 18hs. Tres módulos especiales complementarios, de medio día cada uno, a dictarse por la mañana de 9 a 12.

Incluye lunch de *networking* de 13 a 14, clases con un *coffee break* de 20/30 minutos en el medio.

**Lugar:** Rodríguez Peña 640 – CABA.

## Certificado

---

La Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad del Salvador extenderá el respectivo certificado que acredita la participación en el programa ejecutivo de Gestión de Inversión Público Privada GIPP/PPP, con el 75% de asistencia.



## **Matrícula y Aranceles**

---

El costo total del programa es de \$ 59.500 (pesos cincuenta y nueve mil quinientos), más IVA.

Consultar planes de financiación.

Consultar programa de subsidios y/o becas para funcionarios públicos activos.

Graduados USAL aranceles con descuentos especiales

## **Informes e Inscripción:**

---

**Mail:** [programagipp@usal.edu.ar](mailto:programagipp@usal.edu.ar)

**TE:** 54 11 4371 8497 (de 14 a 21)

Valeria Ponzio – Daiana Ceballos

## **Autoridades:**

---

### **Rector**

Dr. Carlos I. Salvadores de Arzuaga

### **Vicerrectora Académica**

Dra. Romina Cavalli

### **Vicerrector Económico**

Dr. Fernando Lucero Schmidt

### **Vicerrectora de Investigación y Desarrollo**

Dra. Luciana Tondello

**Posgrados USAL.**  
Mucho más de lo que esperás.  
**+ de 80 Posgrados.**

